

## Kommunstyrelsens utskott för strategi

Plats och tid: Kommunsalen, kommunhuset, 2021-02-09 kl. 13:00 – 16:00  
Ajournering kl 14:23-14:31

Beslutande: Mikael Thalín (C), ordförande  
Per-Erik Wiik (C), ersättare för Susann Lindblad (C), vice  
ordförande  
Magnus Bjurman (S), 2:e vice ordförande  
Håkan Yngström (C)  
Olof Herko (S)

Övriga deltagare: Joep Meens (MP) ej tjänstgörande ersättare  
Helene Grapenson personalchef § 22, § 24.1  
Janne Bäckman utredare § 23  
Joakim Larsson utredare del av § 24.2  
Henrik Göthberg chef service och utveckling § 23 § 24.2  
Bernt Westerhagen (C) styrelseordförande, Roland Fällby  
VD Orsa Lokaler AB och Orsabostäder AB §§ 24.2 - 24.3  
Johan Hult ekonomichef, Sara Laggar ekonom §§ 24.3-24.4  
Emma Jidemyr kommunikationschef  
Marie Ehlin kommunchef  
Camilla Staberg sekreterare  
Olof Herko (S)

Utses att justera:

Justeringens plats och tid: Gemensamt stöd och medborgarservice

Underskrifter:

22 – 25

---

Camilla Staberg, sekreterare

---

Mikael Thalín, ordförande

---

Olof Herko, justerare

---

### ANSLAG/BEVIS

Justering har tillkännagivits genom anslag

Organ: Kommunstyrelsens utskott för strategi Sammanträdesdatum: 2021-02-09

Överklagningstid: 2021-02-26 – 2021-03-19

Anslaget sätts upp: 2021-02-26 Anslaget tas ner: 2021-03-20

Förvaringsplats för protokollet: Gemensamt stöd och medborgarservice

---

Underskrift

---

Utdragsbestyrkande

## Innehållsförteckning

Policy för tobak, alkohol och droger	3
Svar på remiss av promemorian En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning	4
Informationsärenden	5
Delgivningar	10

§ 22

OK KS 2021/00037-2

## Policy för tobak, alkohol och droger

### Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:  
Kommunfullmäktige antar policy för tobak, alkohol och droger vilken därmed ersätter gällande drogpolicy och policy för rökfri arbetstid.

### Sammanfattning av ärendet

Tidigare policydokument Drogpolicy för Orsa kommun från 2009 samt Policy för rökfri arbetsplats från 2008 behöver uppdateras. Det nya förslaget grundar sig på gällande lagstiftning samt Orsa kommuns förhållningssätt till hälsosamma arbetsplatser. I den nya policyn har de två tidigare policydokumenten slagits samman till en då de båda reglerar ett förbjudet, oönskat och ohälsosamt beteende.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande personalenheten 2021-01-28  
Utkast till Policy för tobak, alkohol och droger  
Gällande drogpolicy från 2009  
Gällande policy för rökfri arbetsplan från 2008

### Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:  
Kommunfullmäktige antar policy för tobak, alkohol och droger vilken därmed ersätter gällande drogpolicy och policy för rökfri arbetstid.

### Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 23

OK KS 2020/00839-2

## Svar på remiss av promemorian En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning

### Beslut

Utskottet för strategi lämnar föreslaget yttrande över remissen av promemorian *En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning (Ds 2020:29)*.

### Sammanfattning av ärendet

Orsa kommun är inte en av remissinstanserna men då frågan om lokal statlig service är av avgörande betydelse för kommunen ber Orsa om att få lämna ett remissyttrande ändå. Några sammanfattande synpunkter på remissen är följande:

- En statlig närvaro är en etableringsfaktor både för boende och näringslivetableringar. Dessa väljer den kommun som har den närvaron.
- En statlig representation i alla kommuner är viktigt för kommunernas självbild, inte minst våra ungas. Det påverkar viljan att stanna eller komma tillbaka t ex efter studier.
- Andelen i offentlig sysselsättning i Orsa kommun har minskat med 31% jämfört med övriga landet (2018). Bland annat handlar det om statlig service.
- Utredningen lever inte upp till sin egen intention: ”Enligt utredningen bör strävan efter lokal statlig närvaro i hela landet genomföras på ett effektivt sätt”.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande verksamhetsområde service och utveckling 2020-12-21

Yttrande 2021-01-28

Remiss av promemorian En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning (Ds 2020:29)

### Förslag till beslut

Utskottet för strategi lämnar föreslaget yttrande över remissen av promemorian *En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning (Ds 2020:29)*.

### Sändlista

Finansdepartementet

§ 24

## Informationsärenden

1. **Information om medarbetarundersökningen och löneöversynen** (Helene Grapenson)

OK KS 2021/00027-5

### Medarbetarundersökning

En medarbetarundersökning har genomförts under perioden december till januari. Svarefrekvensen är 85%, vilket är i nivå med föregående år. Undersökningen innehåller totalt 34 frågor fördelat på åtta huvudområden. Dessa områden berör bland annat arbetsglädje och engagemang, förtroende och öppenhet, ansvarstagande och handlingsförmåga, motiverande ledarskap, styrning och kontroll samt arbetssituation. De områden som har höga värden är till exempel upplevelsen bland medarbetare att arbetet är viktigt och att det finns en trygghet i att chefen ställer upp. Områden som har ett värde som ligger på en medelnivå är till exempel medarbetarnas upplevelse av att vara professionella och ansvarsmedvetna samt känslan av att vara värdesatt och respekterad. Utvecklingsområden är exempelvis att medarbetaren är delaktig i beslutsfattandet och att chefen tar tag i bristfällig arbetsinsats.

### Löneöversyn

Information om kommande löneöversyn. Kommunal har ett lokalt tvåårsavtal vilket innebär en ny lön från 1 januari 2021 för deras medlemmar. Lärarnas Riksförbund och Lärarförbundet har en huvudöverenskommelse (HÖK) som löper ut den 31 mars 2021. Det har inte tecknats något nytt avtal ännu. OFR-AKV, Akademikeralliansen och Vårdförbundet har löpande huvudöverenskommelser.

2. **Information om lokalförsörjningsplan och bostadsförsörjningsplan** (Joakim Larsson – del av § 24.2 under information, Henrik Göthberg, Roland Fällby)

OK KS 2021/00027-3

#### Information

Joakim Larsson, utredare inom service och utveckling, informerar om två pågående utredningar; lokalförsörjningsplan respektive bostadsförsörjningsplan. Det är lokalförsörjningsrådet som är styrgrupp och leder utformningen av planerna.

Lokalförsörjningsplanen blir kommunens och lokalförsörjningsrådets styrdokument för förvaltning, förändringar och effektiviseringar. Planen innehåller även en inventering av både de lokaler som används och de som är outnyttjade. Det som är aktuellt just nu är att fastställa processer för lokalförsörjning och styrande principer bland annat för ägande och nyttjande. Planen ska remitteras till olika instanser för att inhämta synpunkter. Därefter beräknas underlaget vara klart för beslut under våren 2021.

Det är lagreglerat att en kommun ska ha en bostadsförsörjningsplan och därmed mål för bostadsförsörjningen och hur kommunen ska uppnå dessa. Planen visar Orsas bostadsutbud, planberedskap och byggbar mark/tomter men beskriver också marknadssituationen, segment och efterfrågan. Det som är aktuellt just nu är bland annat att komplettera beskrivningen av vilken mark som kan exploateras och bebyggas på kort sikt men även planberedskapen för att kunna göra långsiktiga prioriteringar. Planen ska även kompletteras med beskrivning av möjliga flyttkedjor och en inventering av ödehus utifrån ett medborgarförslag. Planen beräknas vara klar för beslut under 2021.

#### Diskussion

Utskottet fortsätter därefter att diskutera möjliga flyttkedjor, hanteringen av vakanta och lågt nyttjade lokaler vid till exempel

nybyggnationer och hur/om dessa ska avyttras eller omformas till andra boendeformer. I dagsläget är det stor efterfrågan på tomter både i Orsa och Mora. Däremot är efterfrågan på hyresrätter, speciellt större lägenheter, lägre än förra året och efterfrågan bedöms som mättad.

Vidare diskussion kring önskemål om att sätta igång en process för utveckling av området runt Skeer i Orsa.

3. **Ägarsamråd Orsabostäder AB och Orsa Lokaler AB** (Bernt Westerhagen (C), Roland Fällby, Johan Hult, Sara Laggar)

OK KS 2021/00027-4

#### Orsabostäder AB

Det ekonomiska utfallet vid utgången av oktober 2020 visar på ett positivt resultat. Vissa hyresförluster kan härröras till lokaler som har byggts om till bostäder. Driftskostnaderna för förra året var lägre än budgeterat. Det beror på mildare väder under slutet av året och därmed minskad snöröjning. De båda bolagen har genomfört en omorganisation av tjänstemannaförvaltningen under 2020 och har anpassat sina verksamheter efter pandemin. För bostadsbolaget har det varit en del bränder och vattenskador vilket innebär att försäkringspremien har höjts. Ytterligare information om aktuellt läge är att bokslutet är klart och likaså hyresförhandlingen. Det är en del projekt som har påbörjats för både inomhus- och utomhusmiljö såsom fönsterbyten och anläggning av parkeringsplatser.

#### Orsa Lokaler AB

Även för Orsa Lokaler visar det ekonomiska utfallet vid utgången av oktober 2020 på ett positivt resultat. Bolaget har under året genomfört sparkrav på 2,5 miljoner kr. Driftskostnaderna och personalkostnaderna för förra året var lägre än budgeterat. Bolaget har gjort en översyn av lokalvården som visar på att denna är konkurrenskraftig. Arbetet kring

byggnationen av det nya särskilda boendet, Slipstenen, har också varit en stor fråga. Påbörjade projekt är bland annat renoveringen av Orsaskolan och arbetet med lokalförsörjningsplanen.

4. **Ekonomisk uppföljning** (Sara Laggar, Johan Hult) OK KS 2021/00027-6

Årets resultat är preliminärt 30,7 Mkr. En speciell omständighet under 2020 är att staten betalat sjuklönekostnader på grund av pandemin. Detta har fördelats ut mellan verksamheterna. Ytterligare en omständighet som påverkar resultatet är att pensionskostnaderna inte blev så höga som tidigare beräknat. Utskotten och nämnderna visar också en bättre prognos jämfört med delårsbokslutet per den sista augusti. Exempelvis så har utskottet för strategi ett stort överskott där kostenheten står för större delen. Miljönämnden visar ett visst underskott på grund av uteblivna tillsynsavgifter. Byggnadsnämnden visar också ett visst underskott som kan härröras till bostadsanpassningar. Dock är den preliminära bedömningen att årets resultat är mycket positivt, både för kommunen och för koncernen med de kommunala bolagen.

Kommuninvest har bedömt kommunens kreditvärdighet och gjort en riskvärdesanalys. Den visar på ett totalt riskvärde på 0,0 samt ett medelriskvärde under tre år på 0,7 (2019). Analysen tar också upp jämförelser av kommunalskatten jämfört med länet och riket samt befolkningsutvecklingen kopplat till nettokostnader och resultat. En tendens är att fler yrkesverksamma flyttar till Orsa och därmed ökar skatteunderlaget.

Kommunkoncernen har stora investeringar framför sig i och med byggandet av det särskilda boendet Slipstenen, en ny VA- plan och



behov inom de kommunala bolagen. Dock har de kommunala bolagen gått bättre under 2020 än vad de har förutspått.

Cirka 75% av kommunens investeringsbudget har förbrukats under året. I den långsiktiga investeringsplanen finns bland annat det nya särskilda boendet, renovering av förskolan och renovering av sandhedsbron medräknade.

§ 25

## Delgivningar

1. Protokoll kommunstyrelsens utskott för strategi 2021-01-12 OK KS 2021/00014-6
2. Uppföljningslistan utskottet för strategi 2021-02-03 OK KS 2021/00027-10