

Kommunstyrelsens utskott för strategi

Plats och tid: Kommunsalen, kommunhuset, 2021-10-05 kl. 13:00-17.10

Beslutande: Mikael Thalín (C) ordförande
Susann Lindblad (C), vice ordförande
Magnus Bjurman (S) 2:e vice ordförande
Håkan Yngström (C)
Olof Herko (S)

Övriga deltagare: Gunilla Frelín (M), ej tjänstgörande ersättare
Marilou Hamilton Levin VD NODAVA AB §§ 78-79, § 88.2
Leif Dahlfors (C) ordf Orsa Vatten och Avfall AB §§88.2
Henrik Göthberg chef service och utveckling
§§ 80-87, § 88.3
Janne Bäckman utredare § 80
Helene Grapenson personalchef § 82, § 88.1
Märit Lisell Gullberg personalstrateg § 88.1
Sara Laggar ekonom §§ 83-84, § 88.3
Johan Hult ekonomichef §§ 83-87, §§ 88.2-88.3
Emma Jidemyr kommunikationschef § 83

Utses att justera: Olof Herko (S)

Justeringens plats och tid: Gemensamt stöd och medborgarservice

Underskrifter:

Camilla Staberg, sekreterare

77 - 90

Mikael Thalín, ordförande

Olof Herko, justerare

ANSLAG/BEVIS

Justering har tillkännagivits genom anslag

Organ: Kommunstyrelsens utskott för strategi Sammanträdesdatum: 2021-10-05

Överklagningstid: 2021-10-18 - 2021-11-08

Anslaget sätts upp: 2021-10-18 Anslaget tas ner: 2021-11-09

Förvaringsplats för protokollet: Gemensamt stöd och medborgarservice

Underskrift

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

Förändring av dagordning	3
Höjning av avfallsavgifter	4
Höjning av VA-avgift	5
Ansökningar om visionspeng 2021	6
Svar på remiss om en ny lag om ordningsvakter	7
Pensionspolicy för anställda	8
Kommunplan inklusive drift- och investeringsbudget 2022	9
Kommunalskatt 2022	12
Revidering av delegationsordningen för kommunstyrelsen	13
Utbetalning av partistöd år 2022	14
Informationsärenden	15
Delegationsbeslut	17
Delgivningar	18

§ 77

OK KS 2021/00027-29

Förändring av dagordning

Beslut

Utskottet för strategi lägger till ett extra informationsärende gällande överföringsledning VA till Grönklitt, behandlar beslutsärendet om delårsrapporten som ett informationsärende samt byter ordning på beslutsärendena kommunplan och kommunalskatt.

§ 78

OK KS 2021/00252-2

Höjning av avfallsavgifter

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige beslutar att avfallsavgifterna höjs med 9% från den 1 januari 2022.

Sammanfattning av ärendet

Den framtagna driftbudgeten för 2022 visar på ett underskott om ca 1,2 miljoner kr för avfallsverksamheten. Därför föreslår styrelsen i Orsa Vatten och Avfall AB en höjning av avfallsavgifterna med 9% från och med årsskiftet.

Höjningen innebär en ökning med 256 kr/år (21 kr/månad) för fastigheter med hämtning var fjärde vecka. För fritidshus med hämtning under perioden 1 april och 30 september innebär det en ökning med 163 kr/år (14 kr/månad).

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande VD NODAVA AB 2021-05-04
Protokoll med bilaga styrelsen Orsa Vatten och Avfall AB 2021-05-19
Skrivelse VD NODAVA AB 2021-05-04

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige beslutar att avfallsavgifterna höjs med 9% från den 1 januari 2022.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 79

OK KS 2021/00253-2

Höjning av VA-avgift

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige beslutar om en höjning av VA-avgifterna med 5% från den 1 januari 2022.

Sammanfattning av ärendet

Den preliminära budgeten 2022 för VA-verksamheten visar på ett underskott om 1,1 miljoner kronor. Verksamheten har under flera år visat på ett negativt resultat bland annat på grund av akuta underhållsinsatser. Kostnader som förväntas öka framöver gäller bland annat reparation och underhåll samt VA-frågan i Grönklitt. Styrelsen i Orsa Vatten och Avfall AB föreslår därför en höjning av anläggnings- och brukningsavgifterna med 5% från årsskiftet.

Höjningen innebär en ökning av anläggningsavgiften med 10 356 kr för typhus A. Det innebär en ökning med 491 kr/år (41 kr/mån) i brukningsavgift för typhus A och 5 569 kr/år (464 kr/mån) för typhus B.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande VD NODAVA AB 2021-05-04
Protokoll med bilaga styrelsen Orsa Vatten och Avfall AB 2021-05-19
Skrivelse VD NODAVA AB 2021-05-04

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige beslutar om en höjning av VA-avgifterna med 5% från den 1 januari 2022.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 80

OK KS 2021/00421-4

Ansökningar om visionspeng 2021

Beslut

Styrgruppen (tillika utskottet för strategi) återremitterar ärendet till förvaltningen för ytterligare komplettering av ansökningarna om visionspeng.

Sammanfattning av ärendet

Medborgare och föreningar kan ansöka om en visionspeng som ett led i att förverkliga kommunens vision, Orsa 2050. Nu har ansökningstiden gått ut och fem förslag har kommit in. Utrednings- och utvecklingsenheten har gått igenom dessa och funnit att fyra av dem överensstämmer med kriterierna enligt riktlinjen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande verksamhetsområde service och utveckling 2021-09-28
Riktlinjer för visionspeng
Ansökningar (förslag med kompletteringar)

Förslag till beslut

Styrgruppen beslutar att:

Förslagen 796, 838, 871 och 873 går vidare till omröstning när begärda kompletteringar inkommit.

Förslag 784 avslås då det förutsätter att kommunen tar hand om skötseln, vilket strider mot kriterierna.

Yrkanden

Ordföranden föreslår att ärendet återremitteras till förvaltningen för ytterligare komplettering av ansökningarna om visionspeng.

Beslutsgång

Ordföranden ställer först proposition på yrkandet om återremittering och sedan på tjänsteförslaget och finner att utskottet beslutar att återremittera ärendet.

Sändlista

Utredare
Chef verksamhetsområde service och utveckling

§ 81

OK KS 2021/00374-2

Svar på remiss om en ny lag om ordningsvakter

Beslut

Utskottet för strategi antar upprättat yttrande som svar på remissen om en ny lag om ordningsvakter (SOU 2021:38).

Sammanfattning av ärendet

Orsa kommun har tillfrågats om att lämna remiss angående regeringens ordningsvaktsutredning (SOU 2021:38), med förslag om en ny ordningsvaktslag. Remissinstanserna omfattar ett flertal myndigheter, kommuner och organisationer.

Ordningsvaktsutredningen har syftat till att modernisera och effektivisera det fyrtio år gamla regelverket för ordningsvakter. Ett av syftena med den nya lagen är att frigöra resurser för polisen, så att polisen i ännu högre grad kan fokusera på att minska brottsligheten. Den föreslagna lagen skulle innebära att ordningsvakter kunde användas för fler ändamål, verka på fler platser och få fler befogenheter, till exempel att kunna transportera personer som omhändertagits. Lagen skulle innebära förstärkt kontroll av dem som ansöker om att bli förordnade som ordningsvakter och att utbildningen för ordningsvakter fördubblas i längd, från 80 till 160 timmar. Mer detaljer om lagförslaget finns att studera i bilagan "Betänkande".

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande verksamhetsområde service och utveckling 2021-09-23
Yttrande från Orsa kommun
Betänkandet om en ny lag om ordningsvakter (SOU 2021:38)

Förslag till beslut

Utskottet för strategi antar upprättat yttrande som svar på remissen om en ny lag om ordningsvakter (SOU 2021:38).

Sändlista

Justitiedepartementet
Utredare
Chef verksamhetsområde service och utveckling

§ 82

OK KS 2021/00404-1

Pensionspolicy för anställda

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige antar förslaget till pensionspolicy för anställda att gälla från den 1 januari 2022. Därmed ersätts tidigare pensionspolicy daterad 2010-06-21.

Sammanfattning av ärendet

Den 1 januari 2021 infördes nya pensionsbestämmelser för förtroendevalda i Orsa kommun. Den förra pensionspolicyn från 21 juni 2010 som omfattade pensionsbestämmelser för både politiker och anställda i kommunen är inte längre aktuell. Av den anledningen upprättas nu en ny policy för anställda i kommunen.

Förmånerna i denna policy är desamma som förmånerna för anställda i policyn från 2010 fränsett att minimibeloppet för löneväxling ökat från 500 till 1000 kronor per månad. I övrigt är dokumentet uppdaterat med den grafiska profilen.

Policyn tar upp förutsättningar för löneväxling till pension, Alternativ KAP-KL för förvaltningschefer eller motsvarande funktioner samt kommunens tryggnad av pensionsförmåner.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande personalenheten 2021-09-17
Förslag till pensionspolicy för anställda
Pensionspolicy antagen 2010-06-21

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige antar förslaget till pensionspolicy för anställda att gälla från den 1 januari 2022. Därmed ersätts tidigare pensionspolicy daterad 2010-06-21.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 83

OK KS 2021/00303-1

Kommunplan inklusive drift- och investeringsbudget 2022

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Fastställa styrelsens och nämndernas budgetar för år 2022 med följande ändringar:
 - Äldreomsorgen tillförs 2 250 000 kr för att från den 1 april 2022 (helårseffekt 3 000 000 kr) förstärka grundbemanningen inom särskilt boende och hemtjänst. Denna satsning skall i första hand finansieras med de permanenta statsbidrag till äldreomsorgen som infördes 2021.
 - Hälso- och sjukvårdsenheten tillförs 450 000 kr från den 1 april 2022 (helårseffekt 600 000 kr) för att förstärka inom rehabiliteringsverksamheten med en sjukgymnast.
 - Förskolan tillförs 200 000 kr (tillägg till de 1 500 000 kr som redan finns med i tjänsteförslaget) för en ny förskoleavdelning, samt ytterligare 1 100 000 kr som en personalförstärkning i barngrupper med de yngsta barnen.
 - Verksamhetsområde samhälle tillförs 200 000 kr för arbete med att stärka föreningslivets ledarrekrytering. Samhälle tillförs 600 000 kr för arbetet med att grönare och mer attraktivt centrum och säkra kommunens anläggningar.
 - Byggnadsnämnden tillförs 400 000 kr för att förstärka planavdelningen för att få fram fler detaljplaner för bostads- och näringslivsutveckling.
 - 1 400 000 avsätts för skattesänkning om 10 öre.
 - Överförmyndare tillförs 70 000 kr.
 - Brandkåren Norra Dalarna tillförs 60 000 kr för att införa ”Första insatsperson” vid utryckningar i Orsa.
 - Resterande medel utifrån gällande skattemedelsprognos tillförs kommunstyrelsens förfogande.
2. Kommunen reviderar sina ekonomiska mål och tar bort målet ”Kommunens soliditet, inklusive samtliga pensionsåtaganden, ska varje år öka för perioden” samt tar bort målet ”Kommunen ska klara sina investeringar utan att ta upp nya lån”.

3. Införa ett soliditetsmål för koncernen som lyder: "Soliditeten inklusive samtliga pensionsåtaganden i koncernen skall uppgå till minst 20% år 2025 (planperiodens slut). Under perioden fram till dess kan den tillfälligt få sjunka under detta mått på grund av mycket stora investeringar under perioden".
4. Ekonomiavdelningen ges mandat att göra omföringar mellan utskott och nämnder inom ram för budgeterade kapitalkostnader och eventuellt sänkt personalkostnadspålägg.

Avstår från att delta i beslutet

Magnus Bjurman (S) och Olof Herko (S) avstår från att delta i beslutet.

Sammanfattning av ärendet

Kommunplanen är ett politiskt beslutat dokument som anger mål, uppdrag, ekonomiska ramar och grunduppdrag för kommunens verksamheter. Kommunplanen bygger på vision Orsa 2050, och mål för kommande år kopplas till visionen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande kommunchef 2021-09-23

Kommunplan 2022 Orsa kommun

Ekonomiska ramar 2022

Förslag drift- och investeringsbudget 2022 (skrivelse budget 2022 och plan 2023-2025, förklaring underlag bilagor, förslag förändring och ramar 2022, ramar inför 2022, resultat- och balansräkning med finansieringsanalys, investeringar kommunen, soliditet utveckling)

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Fastställa mål för år 2022 med utblick året 2023.
2. Fastställa resultatbudget till xxxx tkr för år 2022, xxxxx tkr för år 2023, xxx tkr för år för 2024 och xxxx tkr för år 2025.
3. Fastställa styrelsens och nämndernas budgetar år 2022.
4. Fastställa investeringsram motsvarande xxxx år 2022.
5. Kommunen reviderar sina ekonomiska mål och tar bort målet "Kommunens soliditet, inklusive samtliga pensionsåtaganden, ska varje år öka för perioden" samt tar bort målet "Kommunen ska klara sina investeringar utan att ta upp nya lån".
6. Införa ett soliditetsmål för koncernen som lyder: "Soliditeten inklusive samtliga pensionsåtaganden i koncernen skall uppgå till minst 20% år 2025 (planperiodens slut). Under perioden fram till dess kan den tillfälligt få sjunka under detta mått på grund av mycket stora investeringar under perioden".
7. Ekonomiavdelningen ges mandat att göra omföringar mellan utskott och nämnder inom ram för budgeterade kapitalkostnader och eventuellt sänkt personalkostnadspålägg.

Yrkanden

Susann Lindblad (C) yrkar på följande ändringar i styrelsens och nämndernas budgetar för år 2022. Äldreomsorgen tillförs 2 250 000 kr för att från den 1 april 2022 (helårseffekt 3 000 000 kr) förstärka grundbemanningen inom särskilt boende och hemtjänst. Denna satsning skall i första hand finansieras med de permanenta statsbidrag till äldreomsorgen som infördes 2021.

Hälso- och sjukvårdsenheten tillförs 450 000 kr från den 1 april 2022 (helårseffekt 600 000 kr) för att förstärka inom rehabiliteringsverksamheten med en sjukgymnast.

Förskolan tillförs 200 000 kr (tillägg till de 1 500 000 kr som redan finns med i tjänsteförslaget) för en ny förskoleavdelning, samt ytterligare 1 100 000 kr som en personalförstärkning i barngrupper med de yngsta barnen.

Verksamhetsområde samhälle tillförs 200 000 kr för arbete med att stärka föreningslivets ledarkrytering. Samhälle tillförs 600 000 kr för arbetet med att grönare och mer attraktivt centrum och säkra kommunens anläggningar.

Byggnadsnämnden tillförs 400 000 kr för att förstärka planavdelningen för att få fram fler detaljplaner för bostads- och näringslivsutveckling.

1 400 000 avsätts för skattesänkning om 10 öre.

Överförmyndare tillförs 70 000 kr.

Brandkåren Norra Dalarna tillförs 60 000 kr för att införa "Första insatsperson" vid utryckningar i Orsa.

Resterande medel utifrån gällande skattemedelsprognos tillförs kommunstyrelsens förfogande.

Ett nytt mål för kommunkoncernens soliditet införs och de ekonomiska målen revideras enligt tjänsteförslaget samt att ekonomiavdelningen ges mandat att göra omföringar mellan utskott och nämnder enligt tjänsteförslaget.

Beslutsgång

Ordförande ställer proposition på tjänsteförslaget och Susann Lindblads yrkande och finner att utskottet bifaller det sistnämnda.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 86

OK KS 2021/00290-1

Kommunalskatt 2022

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:

Kommunfullmäktige beslutar att skattesatsen är 22:32 per skattekrona för år 2022.

Avstår från att delta i beslutet

Magnus Bjurman (S) och Olof Herko (S) avstår från att delta i beslutet.

Sammanfattning av ärendet

Varje år fastställs kommunalskatten i samband med budgetprocessen (11 kap § 6, KL). Orsa kommun har en skattesats om 22:42 per skattekrona sedan förra året.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ekonomienheten 2021-09-23

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:

Kommunfullmäktige beslutar att skattesatsen för 2022 är oförändrad, det vill säga 22:42 per skattekrona.

Yrkanden

Susann Lindblad (C) yrkar att kommunalskatten sänks med 10 öre till 22:32 per skattekrona.

Beslutsgång

Ordförande ställer proposition på tjänsteförslaget och Susann Lindblads yrkande och finner att utskottet bifaller det sistnämnda.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 85

OK KS 2021/00155-6

Revidering av delegationsordningen för kommunstyrelsen

Beslut

Utskottet för strategi föreslår:

Kommunstyrelsen antar förslaget till reviderad delegationsordning.

Utskottet för strategi beslutar för egen del att upphäva tidigare beslut om att ekonomichefen är ställföreträdande kommunchef (arbetsutskottet 2007-09-11, § 143).

Sammanfattning av ärendet

Kommunallagen möjliggör att kommunstyrelsen kan överföra sin beslutanderätt till olika delegater. Det kan vara till presidiet, ett utskott, en ledamot, en ersättare eller en anställd. Syftet är att avlasta styrelsen rutinartade ärenden så att beslutsvägarna blir kortare och handläggningen snabbare.

Samtliga verksamhetsområden har gjort en översyn av sin del som behandlas i respektive utskott innan kommunstyrelsen tar det slutliga beslutet. Utskottet för strategi har även behandlat avsnitten om allmänna ärenden, kapitalförvaltning/ekonomiadministration, upphandling, personal, arbetsmiljö, dataskyddsförordningen, planärenden samt säkerhet, krisledning och beredskap. Avsnitten berör i många fall samtliga verksamheter inom kommunen men dessa typer av ärenden brukar beredas av utskottet för strategi.

Många av ändringarna är redaktionella t ex en annan ordning av innehållet. Dock föreslås en del ändringar i sak, t ex ett nytt avsnitt gällande planärenden men även om säkerhet, krisledning och höjd beredskap. Kommunstyrelsen har ansvar för planärenden och den delegationen har saknats. Inom säkerhet och beredskap föreslås några tillägg för att snabbare besluta om vissa ärenden vid en extraordinär händelse eller samhällsstörning.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande verksamhetsområde service och utveckling 2021-09-28

Förslag reviderad delegationsordning 2021-09-29 (respektive utskott har fått sin del av delegationsordningen).

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår:

Kommunstyrelsen antar förslaget till reviderad delegationsordning.

Utskottet för strategi beslutar för egen del att upphäva tidigare beslut om att ekonomichefen är ställföreträdande kommunchef (arbetsutskottet 2007-09-11, § 143).

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 87

OK KS 2021/00078-2

Utbetalning av partistöd år 2022

Beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige betalar ut partistöd för 2022 i enlighet med antagna regler för partistöd.

Sammanfattning av ärendet

Kommuner får ge ekonomiskt bidrag till politiska partier för att stärka deras ställning i den lokala demokratin. Orsa kommunfullmäktige har antagit regler för sådana bidrag, *Regler för partistöd*. I dessa anges att fullmäktige tar beslut om utbetalning en gång per år, att partierna ska lämna en redovisning över hur de använt stödet och vad som gäller om ett parti upphör att vara representerat i fullmäktige. Grundläggande bestämmelser finns i kommunallagen (2017:725).

Partistödet består av ett grundstöd om 20 000 kr/parti/år samt ett mandatstöd om 7 000 kr/mandat/år. Det innebär följande stöd för partierna år 2022:

Parti	Partistöd (kr)
Centerpartiet (13 mandat)	111 000
Socialdemokraterna (8 mandat)	76 000
Sverigedemokraterna (3 mandat)	41 000
Vänsterpartiet (2 mandat)	34 000
Kristdemokraterna (2 mandat)	34 000
Moderaterna (2 mandat)	34 000
Miljöpartiet (1 mandat)	27 000
Summa	357 000

I handläggningen av ärendet kontrolleras vissa formkrav som t ex att partiet är representerat i fullmäktige och inte har "tomma stolar". Då samtliga mandat i kommunfullmäktige har en fastställd ledamot och samtliga redovisningar har inkommit i tid föreslår verksamhetsområde service och utveckling att fullmäktige beslutar att betala ut partistöd i enlighet med antagna regler.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande verksamhetsområde service och utveckling 2021-09-22
Regler för partistöd 2019-2022

Förslag till beslut

Utskottet för strategi föreslår kommunstyrelsen:
Kommunfullmäktige betalar ut partistöd för 2022 i enlighet med antagna regler för partistöd.

Sändlista

Kommunstyrelsen

§ 88

Informationsärenden

- 1. Information om heltid som norm** OK KS 2020/00742-6
(Märit Lisell Gullberg, Helene Grapenson)

Kommunen ska erbjuda heltidsanställning för dem som önskar och har sedan en tid tillbaka arbetat med projektet Heltid som norm.

Personalenheten har skickat en enkät avseende önskemål om heltidsarbete till främst omsorgen och kostenheten. Resultatet av enkäten visar att totalt 16,8 årsarbetare inom omsorgen och kostenheten önskar en ökad sysselsättningsgrad.

Nästa steg i projektet är diskussioner i arbetsgrupperna. Frågor som kommer att diskuteras är bland annat behovet av grundbemanning, önskade deltider, arbetsuppgifter, arbetsbelastning och återhämtning samt scheman.
- 2. Extra ärende: Information om överföringsledning till Grönklitt** OK KS 2021/00027-56
(Leif Dalfors (C) och Marilou Hamilton Levin)

Diskussion kring finansiering av överföringsledning VA till Grönklitt samt önskemål om exploatering i området.
- 3. Delårsrapport 2021** OK KS 2021/00303-1
(Sara Laggar, Johan Hult)

Kommunen tar varje år fram en delårsrapport som visar det ekonomiska resultatet per den sista augusti samt en lägesrapport kring uppfyllnad av målen.

Året har präglats av pandemin, vilket bland annat har resulterat i ökade lönekostnader med ca 4 miljoner kr över budget. Kommunen har fått statliga bidrag för sjuklönekostnader till viss del.

Orsabostäder AB och Orsa Lokaler AB visar på ett överskott medan Orsa Vatten och Avfall AB visar ett nollresultat.

Prognoserna för kommunens utskott och nämnder visar på ett överskott undantaget byggnadsnämnden och utskottet för omsorg avseende individ- och familjeomsorgen.

Anläggningstillgångarna har inte ökat så mycket sedan årsskiftet. En förklaring är att kommunen är i fas med utbyggnaden av stadsnätet och de stora utbyggnaderna är klara.

Verksamheterna har till och med augusti investerat 8 miljoner kr. Det är främst verksamhetsområde samhälle som har investerat i stadsnätet och i vägbelysning. Ytterligare investeringar har skett inom omsorgen som har köpt bilar istället för att leasa dem. Inom verksamhetsområde lärande väntas investeringar i IT-utrustning under hösten.

§ 89

Delegationsbeslut

1. Borgen för Orsa Vatten och Avfall ABs lån om 21 mkr i Kommuninvest OK KS 2021/00079-3

§ 90

Delgivningar

1. Protokoll styrgrupp E-arkiv 2021-09-10
inkl. delårsrapport 2021 OK KS 2021/00028-44
2. E-arkivcentrum Dalarna Nyhetsbrev
september 2021 OK KS 2021/00028-45
3. Protokoll Kommunstyrelsens utskott för
strategi 2021-09-14 OK KS 2021/00014-36
4. Uppföljningslistan utskottet för strategi
oktober 2021 OK KS 2021/00027-55