



## Kommunstyrelsens utskott för strategi

Plats och tid: Kommunsalen, kommunhuset, 2020-04-14 kl. 13:00 – 16.40

Beslutande: Mikael Thalín (C), ordförande  
Susann Lindblad (C), vice ordförande  
Magnus Bjurman (S), 2:e vice ordförande  
Håkan Yngström (C)  
Olof Herko (S)

Övriga deltagare: Joep Meens (MP), ej tjänstgörande ersättare  
Bengt-Åke Svahn (KD), via distans §§ från LUPP  
Henrik Göthberg, chef service och utveckling, §§ 29-30,  
§§ 34.1 - 34.2  
Birgitta Bogren, chef samhälle, Tobias Nilsson,  
miljöinspektör, §§ 31 – 32  
Christina Nordmark, utredare, § 34.2  
Linda Björck Jansson, säkerhets- och  
beredskapssamordnare, § 34.3  
Johan Hult, ekonomichef, § 34.4

Utses att justera: Olof Herko (S)

Justeringens  
plats och tid: Gemensamt stöd och medborgarservice

Underskrifter:

\_\_\_\_\_  
Camilla Staberg, sekreterare

29 - 36

\_\_\_\_\_  
Mikael Thalín, ordförande

\_\_\_\_\_  
Olof Herko, justerare

---

### ANSLAG/BEVIS

Justering har tillkännagivits genom anslag

Organ: Utskott för Sammanträdesdatum: 2020-04-14  
strategi

Överklagningstid: 2020-04-27 – 2020-05-18

Anslaget sätts upp: 2020-04-27 Anslaget tas ner: 2020-05-19

Förvaringsplats för protokollet: Gemensamt stöd och medborgarservice

---

Underskrift

---

Utdragsbestyrkande



## Innehållsförteckning

Styrmodell för Orsa kommun	3
Plan för fortsatt arbete med Vision 2050	4
Dagvattenpolicy	5
Dagvattenriktlinjer	6
Svar på remiss om Älvdalens kommuns bostadsförsörjningsprogram	7
Informationsärenden	8
Delegationsbeslut	11



§ 29

OK KS 2019/00765-2

## Styrmodell för Orsa kommun

### Beslut

Utskottet för strategi återremitterar ärendet till förvaltningen med motiveringen att ytterligare förtydliga och kvalitetssäkra texten i styrmodellen.

### Sammanfattning av ärendet

En styrmodell ska vara ett hjälpmedel för organisationen att hålla struktur i arbetet, så att vi gör rätt saker i rätt tid. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till styrmodell som bland annat tar upp gemensamma ramar, grunduppdrag, roller och ansvar, årsplanering samt rapportering och uppföljning.

### Beslutsunderlag

Förslag till styrmodell för Orsa kommun.

### Förslag till beslut

Kommunchefen föreslår utskottet:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna föreslagen styrmodell.

### Yrkanden

Ordföranden yrkar på att återremittera ärendet till förvaltningen med motiveringen att ytterligare förtydliga och kvalitetssäkra texten.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på tjänstemannaförslaget och sitt eget yrkande och finner att utskottet bifaller det sistnämnda.

### Sändlista

Service och utveckling



§ 30

OK KS 2019/00082-15

## Plan för fortsatt arbete med Vision 2050

### Beslut

Utskottet för strategi föreslår:

Kommunstyrelsen antar föreslagen plan för fortsatt arbete med Vision 2050 och att utskottet för strategi löpande följer upp arbetet samt att förvaltningen tar fram ett förslag om en visionsfond.

### Sammanfattning av ärendet

Visionen är nu tagen i kommunfullmäktige (2020-03-30) och arbetet med att implementera den påbörjas omgående. Planen för hur vi ska arbeta under 2020 har två inriktningar:

- Visionen ska märkas av i kommunens målarbete omgående i största möjliga mån.
- En plan för 2020 med konkreta åtgärder och aktiviteter kommer att arbetas fram under året. En plan för 2021 - 2024 kommer senare att tas fram.

### Beslutsunderlag

Plan för 2020 för det fortsatta arbetet med Orsas vision 2050.

### Yrkanden

Håkan Yngström (C) yrkar att kommunstyrelsen antar föreslagen plan för fortsatt arbete med Vision 2050 och att utskottet för strategi löpande följer upp arbetet samt att förvaltningen tar fram ett förslag om en visionsfond.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på Håkan Yngströms yrkande och finner att utskottet bifaller detta.

### Sändlista

Kommunstyrelsen



§ 31

OK KS 2020/00175-1

## Dagvattenpolicy

### Beslut

Utskottet för strategi föreslår:  
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta policyn för dagvattenhantering.

### Sammanfattning av ärendet

Verksamhetsområde Samhälle har tillsammans med Miljökontoret, NODAVA AB (Norra Dalarnas Vatten och Avfall) och Stadsbyggnadsförvaltningen tagit fram en dagvattenpolicy samt dagvattenriktlinje. Dagvattenpolicyn har sin utgångspunkt från översiktsplanen och VA-policyn. Den ska ge en grund för hur kommunen och bolaget ska hantera frågor rörande dagvatten, så som exploatering av nya områden, ombyggnationer och förtätningar. Den ska även ge en förståelse för hur dagvatten påverkar omgivningen runt om oss så att vi tillsammans inom de olika förvaltningarna kan förstå vikten av ett tidigt samarbete.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, verksamhetsområde samhälle, 2020-03-02.  
Förslag till Dagvattenpolicy.

### Förslag till beslut

Verksamhetsområde samhälle föreslår utskottet för strategi:  
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta policyn för dagvattenhantering.

### Sändlista

Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige



§ 32

OK KS 2020/00175-3

## Dagvattenriktlinjer

### Beslut

Utskottet för strategi föreslår:

Kommunstyrelsen antar den riktlinje som är framtagen rörande dagvattenhantering.

### Sammanfattning av ärendet

Verksamhetsområde Samhälle har tillsammans med Miljökontoret, NODAVA AB (Norra Dalarnas Vatten och Avfall) och Stadsbyggnadsförvaltningen tagit fram en dagvattenpolicy samt dagvattenriktlinje.

Riktlinjen talar om hur kommunen och bolaget ska hantera dagvatten inom de olika områdena såsom översiktsplan, detaljplan, vid bygglov, anläggning av vägar och parkeringsplatser. Motivet till riktlinjen är att få en långsiktig hållbar miljö och på ett effektivt sätt förbättra sjöar och vattendrag genom att ta hand om vattnet där det uppstår, så långt som det är möjligt. En annan anledning är att i plan- och bygglovsprocesser förstå vikten av att planeringen för klimatförändringar som ökade vattenmängder är en pusselbit som måste finnas med genom hela processen. Den ger också en inblick i hur viktigt det är att berörda förvaltningar är med i tidigt skede vid plan- och byggprocessen.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, verksamhetsområde samhälle, 2020-03-02.

Förslag till Dagvattenriktlinje.

### Förslag till beslut

Verksamhetsområde samhälle föreslår utskottet för strategi:

Kommunstyrelsen antar den riktlinje som är framtagen rörande dagvattenhantering.

### Sändlista

Kommunstyrelsen



§ 33

OK KS 2020/00324-2

## Svar på remiss om Älvdalens kommuns bostadsförsörjningsprogram

### Beslut

Orsa kommun tackar för möjligheten att yttra sig om Älvdalens kommuns bostadsförsörjningsprogram. Orsa kommun har inget att erinra om innehållet i programmet.

### Sammanfattning av ärendet

Älvdalens kommun planerar för att i juni 2020 besluta om ett bostadsförsörjningsprogram. Orsa kommun har fått möjligheten att yttra sig över programmet. Älvdalens kommuns bostadsförsörjningsprogram synes vara väl genomarbetat och torde motsvara de innehållsmässiga kraven från Lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar (2000:1383). Lagen säger att varje kommun ska anta riktlinjer för att planera för bostadsförsörjningen i kommunen. Älvdalens Kommuns bostadsförsörjningsprogram är en del i kommunens övergripande planeringsarbete och visar kommunens mål och prioriteringar vad avser bostadsförsörjningsåtgärder under perioden 2020 - 2030. Programmet förhåller sig till såväl nationella, regionala mål och riktlinjer som till kommunala centrala dokument, som till exempel översiktsplan och äldreomsorgsplan. I programmet redovisas bostadsbehov för olika grupper, bland annat äldre, ungdomar/studerande, personalboende för besöksnäringen och boende för nyanlända. Större delen avser boende för ungdomar/studerande och personal inom besöksnäringen. Programmet visar tydliga mål för planberedskap och byggande för att möta dessa behov.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, verksamhetsområde service och utveckling, 2020-04-14.  
Mål och Riktlinjer Bostadsförsörjningsprogram med bilaga 1, Förutsättningar, och bilaga 2, Planberedskap, Älvdalens kommun, 2020-03-25.

### Förslag till beslut

Verksamhetsområde service och utveckling föreslår:  
Orsa kommun tackar för möjligheten att yttra sig om Älvdalens kommuns bostadsförsörjningsprogram. Orsa kommun har inget att erinra om innehållet i programmet.

### Sändlista

Roland Fällby, Orsabostäder  
Birgitta Bogren, verksamhetsområde samhälle  
Tommy Ek, Mora Stadsbyggnadsförvaltningen  
Håkan Persson, Mora Stadsbyggnadsförvaltningen  
Eva Löfqvist, Älvdalens kommun



§ 34

## Informationsärenden

- 1. Diskussion om mål 2021 för utskottet för strategi** (Henrik Göthberg) OK KS 2020/00084-1

Diskussion kring mål, dess koppling till Orsas nya vision 2050 och Agenda 2030. Viktiga områden är bland annat näringsliv, demografi samt demokrati. Även diskussion kring målstrukturen avseende om det ska finnas mer konkreta verksamhetsmål och övergripande/samhällsutvecklande mål som profilerar Orsa.

I det fortsatta arbetet med formuleringen av kommande mål så kan grunden utgöras av de tretton målområden, med tillägg av kultur, musik och ideella sektorn, som utarbetades på den gemensamma framtids- och bokslutsdagen i mars 2020.
- 2. Avstämning av LUPP, Christina Nordmark)** OK KS 2020/00004-20

LUPP-enkäten (lokal uppföljning av ungdomspolitiken) genomfördes 2018 och kommunen fick resultatet under 2019. Den syftar till att undersöka ungas situation, synpunkter och erfarenheter. I november 2021 ska enkäten genomföras igen.

Utifrån resultatet ska eller har flera åtgärder genomförts. Unga kommunutvecklare har arbetat med kommunens nya vision, där även dialoger om framtida Orsa mellan elever i årskurs 4-9 och förtroendevalda i kommunstyrelsen har genomförts. Det pågår även projekt kring skollunchen, fritid och ungas jobb i Orsa. Det pågår även aktiviteter kring att skapa rutiner, ansvar och ägandeskap för ungdomsstrategiska frågor. Det kommer även en





webbutbildning i barnrättskonventionen.

3. **Pandemiplan Orsa kommun** (Linda Björck Jansson) OK KS 2020/00303-1

Länsstyrelsen har begärt en övergripande pandemiplan för kommunen. Den innehåller bland annat olika aktörers roller och ansvar, hur kommunen leder och samverkar under en pandemi.

Krisledningsnämnden kan aktiveras om det finns olika alternativ som är förenat med olika kostnader. I nuläget är krisledningsstaben nivå 1 aktiverad.

4. **Information och avstämning av ekonomiska mål inför 2021** (Johan Hult) OK KS 2020/00305-2

I jämförelse med den budget och plan som Kommunfullmäktige beslutade den 25 november 2019 så är skatteintäkterna något högre 2020, vilket allt annat lika, innebär ett något högre resultat jämfört med budget. För åren 2021 till 2023 bedöms resultatet minska med mellan 1 - 1,5 miljoner kr per år efter att ramtilldelningen minskats med omkring 3 miljoner kr årligen jämfört med tidigare budget och plan. Ovanstående gäller om staten inte tillskjuter några mer medel till kommunerna än de som redan har beslutats. För perioden 2020 - 2024 skulle resultatet uppgå till i genomsnitt 1,3 % av skatteintäkterna och för perioden 2021 - 2024 endast 0,9 %. I båda fallen är resultatnivån lägre än kommunens ekonomiska riktlinje om en resultatnivå på 1,5% av skatteintäkterna.

I dagsläget är det svårt att göra budgetprognoser på grund av coronapandemin. Dock har verksamheterna gjort en preliminär prognos för helåret 2020, enligt nedanstående:

Kommunstyrelsen visar en positiv avvikelse om 350 000 kr jämfört med budget, vilket kan bero på att en del kommunikationsprojekt inte har



påbörjats.

Verksamhetsområde Strategi och utveckling visar också på ett överskott mot budget, vilket bland annat beror på minskade personalkostnader med en vakant tjänst. Kostenheten håller budget jämfört med förra årets underskott vid samma tid.

Verksamhetsområde Samhälle visar på ett överskott mot budget, vilket bland annat beror på stadsnätet och dess anslutningsavgifter.

Verksamhetsområde Lärande visar på en negativ avvikelse om 1,9 miljoner kr jämfört med budget, vilket beror på ökade kostnader inom främst gymnasieskolan men även förskolan.

Verksamhetsområde Omsorg visar på ett överskott, vilket kan bero på att färre får försörjningsstöd, färre antal placeringar på boenden och minskade kostnader inom hemtjänsten jämfört med förra året.

Miljönämnden visar på ett underskott mot budget, vilket kan bero på ökade kostnader kopplade till tillsynen.

Byggnadsnämnden visar på ett underskott, vilket härrör sig till bygglovsverksamheten.



§ 35

## Delegationsbeslut

1. Komplettering till flextidavtalet 2020, öppettider helger och klämdagar OK KS 2020/00268-1