



# Grundläggande granskning- kommunstyrelse och nämnder

Rapport

Orsa kommun

KPMG AB

2019-02-20

Antal sidor 14

Antal bilagor Skriv antalet bilagor.



**Orsa kommun**

Grundläggande granskning- kommunstyrelse och nämnder

2019-02-20

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Inledning/bakgrund	3
2.1	Syfte, revisionsfråga och avgränsning	3
2.2	Revisionskriterier	3
3	Resultat av granskningen	4
3.2	Ekonomistyrning	5
3.3	Uppföljning av intern kontroll	7
4	Övriga iakttagelser	8
4.1	Risker och utmaningar identifierade av styrelsen/nämnden	8
5	Slutsats och rekommendationer	9
5.1	Svar på revisionsfrågorna	9
5.2	Rekommendationer	11
A	Bilagor	12

## 1 Sammanfattning

Kommunallagen (KL 12 kap 1 §) ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom styrelsens/nämndernas verksamhetsområde.

Grundläggande granskning är den granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder. Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en löpande insamling av fakta och iakttagelser. Granskningen ska ge underlag för att bedöma styrelsens och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll, säkerhet i redovisningssystem och rutiner samt måluppfyllelse, för att kunna uttala sig i ansvarsfrågan.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att inte kommunstyrelsen eller nämnderna har skapat förutsättningar för en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi att:

- Kommunstyrelsen ser över mål- och budgetprocessen så dessa håller ihop och fungerar som styrsignaler till verksamheten.
- Kommunstyrelsen ser över uppföljnings- och prognosprocessen för att säkerställa en ändamålsenlig ekonomistyrning i samtliga nämnder.
- Kommunstyrelsen följer upp att internkontrollplaner för 2019 beslutas i enlighet med det nya reglementet för internkontroll för att säkerställa en tillräcklig intern kontroll.
- Kommunstyrelsen ser över rutinen för uppsiktsplikt i de kommunala bolagen och att detta protokollförs.
- Nämnderna bryter ner och konkretiserar målen som beslutas i fullmäktige så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten.
- Nämnderna tar fram förslag på hur målen ska mätas och följas upp för att kunna återrapporera måluppfyllelsen till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

## 2 Inledning/bakgrund

Vi har av Orsa kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra grundläggande granskning enligt revisionsplanen för år 2018.

Kommunallagen (KL 12 kap 1 §) ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde.

Grundläggande granskning är den granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder. Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en löpande insamling av fakta och iakttagelser. Granskningen ska ge underlag för att bedöma styrelsens och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll, säkerhet i redovisningssystem och rutiner samt måluppfyllelse, för att kunna uttala sig i ansvarsfrågan.

### 2.1 Syfte, revisionsfråga och avgränsning

Det övergripande syftet med den grundläggande granskningen är att bedöma om styrelse och nämnder har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- Har nämnden/styrelsen tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten?
- Har nämnden/styrelsen en ändamålsenlig ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering?
- Finns ett systematiskt arbete med intern kontroll avseende såväl verksamheten som redovisning?

Informationen från träffar med respektive presidium beaktas även vid revisionernas riskanalys inför år 2019.

Grundläggande granskning till den del som avser delårsbokslut och årsbokslut redovisas i särskilda rapporter.

Denna rapport avser granskning av 2018.

### 2.2 Revisionskriterier

Vi har bedömt om rutinerna uppfyller

- Kommunallagen 6 kap. 6§
- Kommunallagen 6 kap. 1§
- Kommunallagen 6 kap. 13§
- Kommunala reglementen och beslut

## 2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Enkät till samtliga ledamöter
- Dokumentstudier av underlag som erhållits av styrelsen/nämnden för att verifiera svaren i enkäten.

## 3 Resultat av granskningen

### 3.1 Målstyrning

#### 3.1.1 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har vid sammanträdet 2017-10-30 beslutat om nedan övergripande mål 2018 - 2020 för Orsa kommun. Kommunfullmäktige antog målen vid sammanträdet 2017-11-27.

- Orsa ska vara bland de topp hundra bästa kommunerna i rankingen av Svenskt Näringsliv och i skolranking av Sveriges Kommuner och Landsting år 2020.
- Antalet invånare i Orsa ska överstiga 7000 år 2020.
- Orsa kommun ska arbeta strategiskt och långsiktigt med digitaliseringen för att skapa en enklare vardag för invånare, företagare och besökare och senast år 2020 ska kommunen erbjuda minst 50 e-tjänster.
- Orsa kommun ska vara en attraktiv arbetsplats med kompetenta, engagerade, friska och nöjda medarbetare. NMI, nöjd medarbetarindex, ska år 2020 uppgå till minst 75 (72, 2016).
- Kommunens resultat ska under perioden 2017 - 2021 i genomsnitt uppgå till minst 1,5 % av skatteintäkterna (med skatteintäkter avses summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning).

Dessa är sedan nedbrutna till 28 mål som antingen är kommunövergripande eller gäller för de olika utskotten eller nämnderna.

Under 2018 har inte kommunstyrelsen haft något ärende kring måluppfyllelse förutom när delårsrapporten beslutades 2018-09-17. Av kommunens samlade bedömning framgår att sju mål har uppnåtts, sex mål bedöms vara på god väg mot målet och åtta mål har inte uppnåtts. Övriga sju mål har inte mätts under perioden. Av de mål som inte har mätts anges i delårsrapporten att ett mål kommer att mätas i samband med årsbokslutet medan övriga kommer att analyseras i slutet av året för att utgöra underlag för nästa räkenskapsår. Av de mål som bedöms vara på god väg mot målet anges inte graden av måluppfyllelse.

### **3.1.2 Byggnadsnämnden**

I beslutade mål finns inga mål angivna inom byggnadsnämndens ansvarsområde förutom de ekonomiska och kommunövergripande målen.

Nämnden har inte protokollfört någon måluppföljning under 2018.

### **3.1.3 Miljönämnden**

I beslutade mål finns tre mål inom miljönämndens ansvarsområde förutom de ekonomiska och kommunövergripande målen.

Nämnden har inte protokollfört någon måluppföljning under 2018.

### **3.1.4 Gymnasienämnden (Mora kommun är värdkommun)**

Nämnden har inte protokollfört någon måluppföljning under 2018.

### **3.1.5 Gemensam servicenämnd IS/IT (Mora kommun är värdkommun)**

2018-08-09 tog nämnden upp ärendet verksamhetsuppföljning för perioden januari till juli. Där finns protokollfört att arbetet med att uppnå nämndmålen pågår. Verksamheten bedömer att satta målsättningar kommer att uppfyllas under året. Det finns ingen information om vad målen innebär för nämndens del eller hur man mäter dessa.

### **3.1.6 Gemensam social myndighetsutövning (Mora kommun är värdkommun)**

Nämnden har inte protokollfört någon måluppföljning under 2018.

### **3.1.7 Kommunala bolag**

Orsa kommun har tre helägda bolag. Orsabostäder AB, Orsalokaler AB och Orsa Vatten och Avfall AB. Kommunstyrelsen har under 2018 inte haft något ärende angående måluppfyllelse från bolagen. I delårsrapporten finns information om mål.

## **3.2 Ekonomistyrning**

### **3.2.1 Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen har beslutat om budget för 2018 vid sammanträdet 2017-10-30.

Ingen ekonomisk uppföljning har protokollförts under 2018 förutom den information som finns i delårsrapporten. Prognos enligt delårsrapporten för 2018 visar ett förväntat resultat på +15,8 mkr vilket innebär ett överskott om +7,1 mkr jämfört med budget. Kommunens bedömning vid delårsrapporten var att samtliga tre finansiella mål som beslutats av kommunfullmäktige uppnås för 2018.

### 3.2.2 Byggnadsnämnden

2018-06-20 genomfördes en ekonomisk uppföljning på nämnden. Utfallet per 2018-05-31 var positiv avvikelse på 116,6 tkr. En kort redogörelse för orsaker till detta finns antecknat. Ingen prognos för helår presenterades.

2018-10-31 genomfördes en ekonomisk uppföljning på nämnden. Utfallet per 2018-09-30 var negativ avvikelse -114,8 tkr. En kort redogörelse för orsaker till detta finns antecknat. Ingen prognos för helår presenterades. Inga beslut om åtgärder togs.

2018-11-28 genomfördes en ekonomisk uppföljning på nämnden. Utfallet per 2018-10-31 var positiv avvikelse 110,7 tkr. En kort redogörelse för orsaker till detta finns antecknat. Ingen prognos för helår presenterades.

2018-12-17 genomfördes en ekonomisk uppföljning på nämnden. Utfallet per 2018-11-30 var negativ avvikelse -332 tkr. Ingen redogörelse för orsaker eller åtgärder finns i protokollet.

### 3.2.3 Miljönämnden

Ekonomiska uppföljningar sker vid nämndens möten. Dessa protokollförs som Informationsärenden och ingen dokumentation finns i protokollen.

Vid sammanträdet 2018-09-05 beslutade nämnden att godkänna delårsuppföljning per 2018-07-31. Resultatet för perioden visar negativt -440 000 kr. Det finns antecknat några orsaker till resultatet. Av detta är Orsas del -110 000 kr. Inga beslut togs om åtgärder. Prognosen för året visar att nämndens resultat ska vara enligt budget vid årets slut.

### 3.2.4 Gymnasienämnden (Mora kommun är värdkommun)

Vid sammanträdet 2018-05-07 genomfördes en ekonomisk uppföljning per 2018-03-31 som visade överskott på 1 636 tkr. En redogörelse för avvikelser finns antecknad i protokollet. Prognos för året visar att resultatet förväntas bli enligt budget.

Vid sammanträdet 2018-06-13 genomfördes en ekonomisk uppföljning per 2018-04-30 som visade överskott på 1 230 tkr. En redogörelse för avvikelser finns antecknad i protokollet. Prognos för året visar att resultatet förväntas bli enligt budget.

Vid sammanträdet 2018-09-26 genomfördes en ekonomisk uppföljning per 2018-08-31 som visade överskott på 1 786 tkr. En redogörelse för avvikelser finns antecknad i protokollet. Prognos för året visar ett negativt resultat på -2034 tkr. Inga beslut om åtgärder togs.

Vid sammanträdet 2018-11-07 genomfördes en ekonomisk uppföljning per 2018-09-30 som visade överskott på 715 tkr. En redogörelse för avvikelser finns antecknad i protokollet. Prognos för året visar ett negativt resultat på -1992 tkr. Inga beslut om åtgärder togs.

Vid sammanträdet 2018-11-28 genomfördes en ekonomisk uppföljning per 2018-10-31 som visade överskott på 531 tkr. En redogörelse för avvikelser finns antecknad i protokollet. Prognos för året visar ett negativt resultat på -1925 tkr. Inga beslut om åtgärder togs.

### **3.2.5 Gemensam servicenämnd IS/IT (Mora kommun är värdkommun)**

2018-08-09 hade nämnden ärendet verksamhetsuppföljning för perioden januari till juli. Verksamheten redovisade ett positivt resultat för perioden med 2411 tkr och en prognos för året visade att medel kommer att kunna återlämnas till kommunerna.

### **3.2.6 Gemensam social myndighetsutövning (Mora kommun är värdkommun)**

Vid sammanträdet 2018-05-04 rapporteras Verksamhetsuppföljningsprognos per 2018-03-31. Uppföljningen visar "ett litet underskott". I protokollet finns ingen mer information dokumenterad. Protokollet hänvisar till en bilaga som redogör för verksamheten för årets första tre månader samt prognos för 2018. Bilagan är ej bilagd protokollet.

Vid sammanträdet 2018-08-24 finns ärendet Verksamhetsuppföljningsprognos 2 på dagordningen. I dokumentationen finns information om att resultatet är 110 000 kr med prognos att resultatet ska vara noll vid årets slut. Det står inte i protokollet för vilken period uppföljningen avser.

## **3.3 Uppföljning av intern kontroll**

### **3.3.1 Kommunstyrelsen**

Vid sammanträdet 2018-05-15 beslutade kommunstyrelsen att anta "Reglemente för internkontroll". Ur protokollet kan utläsas att detta gäller för hela Orsa kommun men kommer att verkställas i kommunstyrelsens förvaltning till att börja med.

Några ytterligare ärenden som redogör för genomförd intern kontroll finns inte under 2018.

### **3.3.2 Byggnadsnämnden**

Inga ärenden om intern kontroll finns dokumenterade i protokollen för 2018.

### **3.3.3 Miljönämnden**

Inga ärenden om genomförd intern kontroll finns dokumenterade i protokollen för 2018.

Vid sammanträdet 2018-12-19 beslutade nämnden att anta internkontrollplan för 2019

### **3.3.4 Gymnasienämnden (Mora kommun värdkommun)**

Vid sammanträdet 2018-02-07 beslutade nämnden om uppföljningen av intern kontroll för 2017 samt om kontrollmoment för internkontrollplan för 2018.

### **3.3.5 Gemensam servicenämnd IS/IT (Mora kommun värdkommun)**

2018-10-19 följdes internkontrollplanen för 2018 upp. Kontrollen hade genomförts genom sammanställningar och stickprov. Nämndens bedömning var att det inte krävdes några ytterligare åtgärder inom de tre kontrollerade områdena.



### **3.3.6 Gemensam social myndighetsutövning (Mora kommun är värdkommun)**

Vid sammanträdet 2018-12-14 har uppföljning av intern kontroll för 2018 genomförts. Alla kontroller har följts upp med åtgärder. Samtliga kontrollmoment följer med till internkontrollplan för 2019.

### **3.3.7 Kommunala bolag**

Orsa kommun har tre helägda bolag. Orsabostäder AB, Orsalokaler AB och Orsa Vatten och Avfall AB. Kommunstyrelsen har under 2018 inte haft något ärende angående intern kontroll. I det av kommunstyrelsen beslutade nya reglementet för intern kontroll finns instruktioner om ansvar för de kommunala bolagen.

## **4 Övriga iakttagelser**

Enligt enkätsvar sker arbetet med målformulering och uppföljning av verksamhetsmålen i utskotten. Det går dock inte att återfinna information om detta ur dokumentstudierna. Enligt delegationsordning och KL 6 kap. 34§ kan ej beslut om verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet delegeras från Kommunstyrelsen. Det innebär att ärenden om måluppfyllelse borde finnas med på Kommunstyrelsens sammanträden under året.

Enligt enkätsvar i miljönämnden anger ett flertal respondenter att målen fastställs samt följs upp regelbundet vid nämndens möten. I dokumentstudierna har detta inte gått att verifiera då inga anteckningar finns i protokollen under 2018 gällande måluppfyllelse. På nämndens möten finns dock Informationsärenden som inte protokollförs.

Enligt dokumentstudier av kommunstyrelsens protokoll går det inte att säkerställa att de har utövat sin uppsiktsplikt över de kommunala bolagen då inte detta finns protokollfört under 2018.

## **4.1 Risker och utmaningar identifierade av styrelsen/nämnden**

### **4.1.1 Risker**

I de enkätsvar som inkommit finns indikationer på att det fortfarande finns förbättringsarbete i hur det politiska arbetet ska organiseras. Det upplevs som rörigt efter omorganisation och rollfördelningen mellan kommunstyrelsen och utskotten behöver förtydligas. Det saknas i vissa delar ledamöter för att bemanna utskotten men beslut är taget att ändra på detta och i stort upplevs det som att en positiv utveckling är på gång.

Svar i enkäten för kommunstyrelsen överensstämmer med dokumentstudierna om att målen endast följs upp i delårsrapport och årsbokslut. Detta upplevs av respondenten som för sällan och att regelbundenheten bör ses över. Om detta utvecklades skulle kvaliteten förbättras genom snabbare och bättre beslut om åtgärder.

Gällande intern kontroll är svaren tydliga att det inte har fungerat och att det är tillfredsställande att det nya reglementet är beslutat och formerna för intern kontroll på plats inför kommande år. Reglementet gäller både den kommunala verksamheten och de kommunala bolagen.

#### **4.1.2 Utmaningar**

Följande utmaningar har identifierats utifrån enkätsvar från styrelse och nämnder:

- Kompetensförsörjning/Personalförsörjning
- Implementera kvalitetsledningssystemet
- Följa upp verkställighet i beslut, få till en tydlig återkoppling till kommunstyrelsen.
- Demografi kopplat till ekonomiska förutsättningar för kommunerna.
- Stora investeringsbehov i t.ex. VA, lokaler mm.
- Förbättra näringslivsklimatet, bland annat genom projektet "Främjande myndighetsutövning" som ska utveckla verksamheten.
- Kvaliteten i skolan

## **5 Slutsats och rekommendationer**

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att inte kommunstyrelsen eller nämnderna har skapat förutsättningar för en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll.

### **5.1 Svar på revisionsfrågorna**

#### **5.1.1 Har nämnden/styrelsen tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten?**

Vår bedömning är att målen från fullmäktige inte bryts ner för att fungera som styrsignaler till verksamheten. Ingen av nämnderna har beslutat om tolkning av målen eller hur dessa ska mätas. Detta leder till att kommunstyrelsen inte i tillräcklig grad säkerställer att rätt prioriteringar beslutas.

De mål som är beslutade är i vissa fall otydliga att mäta eller otydliga utifrån de olika nämnderna och utskottens verksamhetsområden. Det medför att vissa nämnder endast har ekonomiska mål att styra mot och inga mål för att förbättra kvaliteten i verksamheten.

Gällande uppföljning av beslutade mål är det vår bedömning att det inte sker i tillräcklig omfattning. Kommunstyrelsen har endast följt upp målen en gång under

2018. Det finns inte några beslut eller åtgärder för att öka måluppfyllelsen för de mål som inte är uppfyllda eller inte har kunnat mätas under perioden.

Nämnderna har inga ärenden under 2018 där de följer upp målen inom sitt ansvarsområde vilket gör att vår bedömning är att uppföljningen inte är tillräcklig.

### **5.1.2 Har nämnden/styrelsen en ändamålsenlig ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering?**

Vår bedömning är att kommunstyrelsen inte har en ändamålsenlig ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering. Att endast följa upp ekonomin vid ett tillfälle i samband med delårsrapport är enligt vår bedömning inte tillräckligt för att säkerställa kontroll och vid behov vidta relevanta åtgärder.

Vår bedömning är att byggnadsnämnden i vissa delar har en ändamålsenlig ekonomisk uppföljning och rapportering. Uppföljningen sker med tillräcklig kontinuitet men trots negativa resultat vidtas inga åtgärder. Ingen prognos för helår presenteras vilket medför att det finns en osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen.

Vår bedömning är att gymnasienämnden till stor del har en ändamålsenlig ekonomisk uppföljning och rapportering då uppföljningen sker med hög kontinuitet och avvikelser förklaras på ett tydligt sätt. Vår bedömning är dock att ekonomistyrningen inte är ändamålsenlig då nämnden trots prognoser på stort underskott inte vidtar några åtgärder för att förbättra resultatet och minska prognostiserat underskott.

Vår bedömning är att gemensam servicenämnd för IS/IT inte har en ändamålsenlig ekonomistyrning och tillräcklig uppföljning och rapportering då de endast har haft ekonomisk uppföljning en gång under 2018. Även om prognosen då visade positivt är vår uppfattning att ekonomin är väsentlig att följa upp löpande under året.

Vi kan inte bedöma om miljönämnden har en ändamålsenlig ekonomistyrning då det inte går att utläsa genom dokumentstudier hur den ekonomiska uppföljningen ser ut eller om det finns några behov av åtgärder.

Vi kan inte bedöma om gemensam social myndighetsutövning har en ändamålsenlig ekonomistyrning då dokumentstudierna inte ger tillräcklig information. Vår bedömning är att den ekonomiska uppföljningen och rapporteringen inte är tillräcklig då uppföljningen endast skett vid två sammanträden under 2018 och ingen uppföljning skett efter 2018-08-24.

### **5.1.3 Finns ett systematiskt arbete med intern kontroll avseende såväl verksamheten som redovisning?**

Vår bedömning är att inte kommunstyrelsen och nämnderna har en tillräcklig intern kontroll. Det är endast de gemensamma nämnderna där Mora kommun är värdkommun som har rapporterat om uppföljning av intern kontroll för 2018 samt behandlat internkontrollplan för 2019.

## 5.2 Rekommendationer

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi att:

- Kommunstyrelsen ser över mål- och budgetprocessen så dessa håller ihop och fungerar som styrsignaler till verksamheten.
- Kommunstyrelsen ser över uppföljnings- och prognosprocessen för att säkerställa en ändamålsenlig ekonomistyrning i samtliga nämnder.
- Kommunstyrelsen följer upp att internkontrollplaner för 2019 beslutas i enlighet med det nya reglementet för internkontroll för att säkerställa en tillräcklig intern kontroll.
- Kommunstyrelsen ser över rutinen för uppsiktsplikt i de kommunala bolagen och att detta protokollförs.
- Nämnderna bryter ner och konkretiserar målen som beslutas i fullmäktige så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten.
- Nämnderna tar fram förslag på hur målen ska mätas och följas upp för att kunna återrapportera måluppfyllelsen till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Datum som ovan

KPMG AB

Johan Malm  
*Kommunal revisor*

Jenny Thörn  
*Certifierad kommunal revisor*

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.



## Orsa kommun

Grundläggande granskning- kommunstyrelse och nämnder

2019-02-20

## A Bilagor

### 1. Presentation av enkätsvar styrelse och nämnder

#### Granskning har omfattat följande dokument:

Kommunstyrelsens protokoll 2017-10-30  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-01-22  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-03-12  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-04-09  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-05-15  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-06-11  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-09-17  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-10-29  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-12-10, extra sammanträde  
Kommunstyrelsens protokoll 2018-12-10  
Protokoll kommunfullmäktige 2017-11-27  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-01-31  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-03-07  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-04-11  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-05-23  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-06-20  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-08-29  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-09-26  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-10-31  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-11-28  
Protokoll Byggnadsnämnden 2018-12-17  
Protokoll miljönämnd 2018-02-14  
Protokoll miljönämnd 2018-03-21  
Protokoll miljönämnd 2018-04-18  
Protokoll miljönämnd 2018-05-02  
Protokoll miljönämnd 2018-06-13  
Protokoll miljönämnd 2018-09-05  
Protokoll miljönämnd 2018-10-10



**Orsa kommun**

Grundläggande granskning- kommunstyrelse och nämnder

2019-02-20

Protokoll miljönämnd 2018-11-14

Protokoll miljönämnd 2018-12-19

Protokoll Gemensam servicenämnd IS/IT 2018-03-09

Protokoll Gemensam servicenämnd IS/IT 2018-08-09.

Protokoll Gemensam servicenämnd IS/IT 2018-10-19

Gymnasienämnden 2018-02-07

Gymnasienämnden 2018-03-21

Gymnasienämnden 2018-05-07

Gymnasienämnden 2018-06-13

Gymnasienämnden 2018-08-29

Gymnasienämnden 2018-09-26

Gymnasienämnden 2018-11-07

Gymnasienämnden 2018-11-28

Gymnasienämnden 2018-12-12

Gemensam social myndighetsutövning 2018-02-16

Gemensam social myndighetsutövning 2018-05-04

Gemensam social myndighetsutövning 2018-08-24

Gemensam social myndighetsutövning 2018-12-14